

# 九十一年度私立技專校院整體發展經費獎補助

## 經費支用計畫書

### 壹、學校基本資料

校名：慈惠醫護管理專科學校		校址：屏東縣南州鄉三民路 367 號	
核撥補助款金額	核撥獎助款金額	自籌款金額	總經費金額
22,908,250 元	0 元	1,145,413 元	24,053,663 元
立案時間	中華民國 五十 年 九 月 三十 日		
財團法人辦理情形	(1) 教育部中部辦公室於 88.10.4，以 88 教中(三)字第 88532130 號函屏東地方法院辦理財團法人變更。 (2) 屏東地方法院於 88.10.30，以 88 證他字第 34 號核定登記。 (3) 教育部於 91.3.5，以台(九一)技(二)字第 91024963 號函屏東地方法院辦理財團法人變更。 (4) 屏東地方法院於 91.3.21，以 91 證他字第 14 號核定登記。		
經費收支狀況	學雜費收入： 支出： 1. 行政管理 2. 教學研究訓輔(含教學儀器設備) 3. 學生獎助學金(不含政府補助)	85,975,402 元 92,598,040 元 19,936,610 元 71,733,126 元 928,304 元	• 請填寫 89 學年度之數據
檢附文件	1. 91 年計畫書及申請獎補助專責規劃小組會議紀錄二份。 2. 91 年度購置儀器、設備等之規格說明書二份(依優先順序排列)。 3. 91 年度購置圖書、期刊及教學媒體規格說明書二份(依優先順序排列)。 4. 會計師簽證之 89 學年度查核報告書乙份。 5. 學校中程發展計畫書(最近一年報部計畫) 6. 檢附最近一次財團法人變更登記清冊經本部轉法院查照辦理之文號及財團法人變更登記書影本及刊登法院公告新聞紙經本部核備之文號等公函影本		
附註	1. 經費支用計畫書請按格式填寫。 2. 檢附之文件請按次序編碼排列。 3. 申請書請加蓋校印。 4. 檢附文件不齊者，不予受理。		

(請加蓋校印)

校 長：

(簽名或蓋章)

承辦主管：

(簽名或蓋章)

承 辦 人：

(簽名或蓋章)

中 華 民 國 九 十 一 年 十 一 月 十 五 日

## 貳、經費支用計畫書內容

### 一、學校整體發展規劃

說明下列事項：

- (一) 經費支用計畫與學校中長期發展計畫之關聯(資源能力、條件、機會、威脅、重點發展特色、支用項目、金額比例等)。
- (二) 經費分配原則、程序等。(經費分配權責單位?原則為何?是否經相關系所會議通過?是否有相關會議記錄?請檢附專責小組或其他相關單位的會議記錄,將於實地訪視時抽查之)

(一)

#### 學校現況：

- 1、本校於八十九年八月一日核定改制專科學校。
- 2、九十學年度奉准增設資訊管理科及應用外語科五專，及二年日間部及護理科夜間部。
- 3、九十一學年度奉准增設五專日間部復健科、幼兒保育科及應外科日文組，以及二專日間部應外科日文組及幼兒保育科。
- 4、目前全校學生日夜間部約計 2000 人。
- 5、教師人數 38 人，副教授 2 人、助理教授 5 人，助理教授以上佔全校教師 16% 師資結構已敷需求。

#### 資源能力、條件：

本校已取得租用經濟部台糖公司土地 19.6248 公頃作為新校地，目前教學大樓已興建完成，連同原有中正校區，則樓地板面積達 26310.3 平方公尺，足應下學年度需求。

本校南州校區校地平坦方正，可依學校未來發展進行有計劃之開發規劃，目前已完成學生宿舍大樓之建照已核准；而第二棟教學大樓已完成設計圖，均將於近期開工，以發展為科技大學為目標。

本校董事會對於學校未來發展亦大力支持，提供一切必要之協助與資源，在此多重條件配合下，使學校能永續發展與茁壯。

#### 機會與威脅：

本校新校區位於屏東縣南州鄉，目前為台灣最南端之技專校院，可為南台灣之社會大眾提供更多教育機會，包含各種教育訓練及辦理各項推廣教育課程及籌設第二專長班等，期能成為就業輔導單位之相關專業代訓中心。希冀藉教育提升鄰近地區各項競爭力，為發展南台灣貢獻心力。

然本校方為改制第二年，尚有許多軟硬體設施尚待補足擴充，因此當務之急在於積極開發南州校區為首要目的，相信在董事會及全體教職員工之努力下，依

循國家教育政策，必能有一番作為。

### 重點發展特色：

#### 發展專業證照教室

本校為使學生能多元化發展，因此需擴充相關專業教室設備，使學生能由做中學並發展自己性向；且透過專業教室的設置，便利辦理各項推廣教育，期能結合社會資源，回饋社區，以成為就業輔導單位之相關專業代訓中心目標，提升鄰近地區之產業人力競爭力。

#### 建構資訊化校園

- 1、持續建立校園光纖網路骨幹，連結各單位分支系統。
- 2、建置校務行政資訊系統。
- 3、培養師生使用電腦網路及提昇資訊素養。
- 4、配合時代需求，規劃遠距教學系統。
- 5、加強圖書館數位化資訊服務。

### 支用項目、金額比例：

項次	項目	重點	金額	預期成效
1	設置生物微生物專業教室	擴充生物微生物教室之專業設備，以應需求	2,087,860	提昇學校各科生物類課程教學
2	增置電腦教室	符合電腦教學需求之專業資訊教室	2,390,600	提昇多媒體教學品質、普及資訊化教學環境
3	設置多媒體語言視聽教室	視聽多媒體語言專業教室	2,655,260	提供學校各科學生視聽多媒體設備、提高學生聽、說、寫能力
4	各科教學設備及研究	新購各科教學設備與研究	2,652,430	革新及改善教學品質、提供教師研究環境

5	增購圖書期刊、圖書自動化管理軟體、及電算中心相關軟體	依目前實際需求及未來發展考量，增購相關專業書籍期刊及軟體	2,598,198	提供全校師生學習與研究資訊之優良環境
6	加強電算中心	強化電算中心各項設備	1,743,900	強化電腦資訊化作業
7	增購訓輔相關設備	擴充學生體育、課外活動所需之相關設備	303,950	使學生能在專業領域學習之外，提供多元發展之環境

## (二)

1、依據本校「教育部獎補助本校整體發展經費審核小組組織章程」，成立慈惠醫理專科學校九十一年度整體發展經費審核小組，因此委員會之成員為學校各科處室之代表，因此能統整學校未來發展之需求與規劃，以達到整體發展經費有效運用。

2、根據「教育部獎補助私立技專校院整體發展經費申請原則及注意事項」、「教育部獎補助支出憑證免送審配合作業相關事項」規定辦理，請會計室、人事室核算該年度本校預估獎補助全額，配合本校自籌款，預估本校該年度預算。

3、召開審核小組會議統整由各科處室經會議決議所提出之各項設備儀器，依本校重點發展原則，排定設備儀器之優先秩序。並審定各項購置儀器名稱規格及估價是否允當。

4、審核師資補助經費是否允當。俟 部核定本年度補助金額後，依先前排定之優先順序，進行整理調整後報 部核定。

5、各單位依據核定後之項目進行採購，採購辦法依「慈惠醫護管理專科學校整體發展經費審核小組作業規範」辦理。

6、核定儀器採購完成並經驗收程序後，即依部規定管理並按期辦理核銷。

## 二、總經費支用分配總表

請敘述整體發展獎補助經費資本門與經常門分配額度、比例。(自籌款是否佔總獎補助經費 5% 以上？資本門是否佔總經費比例 60% ？經常門是否佔總經費比例 40% ？)

金額 \ 項目	資本門	經常門	合計
補助款分配金額	\$13,744,950	\$9,163,300	\$22,908,250
獎助款分配金額	\$ 0	\$ 0	\$ 0
自籌款分配金額	\$687,248	\$458,165	\$1,145,413
總經費分配金額	\$14,432,198	\$9,621,465	\$24,053,663
總經費分配比例	60%	40%	100%

### 三、支用內容

具體說明資本門、經常門經費支用各項之**金額與比例**。(科系設備需求總額及比例、訓輔設備需求及比例、其他支用額度及比例、獎助教師教學、研究、進修經費需求及比例等)

(一) 資本門經費支用項目：

項 目	摘要說明	經費需求	佔資本門總 經費比例	備註
一、教學儀器設備 (包括各所系科 中心教學研究設 備等)	基本暨輔助教 學設備，及各科 教學教具及器 材等	\$ 11,530,050	80%	需佔資本門總經 費 60% 以上。 明細如規格說明 書(附表一)
二、軟體教學資源 (圖書館自動 化、圖書期刊、教 學媒體及訓輔相 關設備)	專業圖書、期 刊；圖書館自動 化管理軟體；電 算中心教學所 需軟體；體育教 學設備，及學生 社團所需設備	\$ 2,902,148	20%	需佔資本門總經 費 10% 。 明細如規格說明 書(附表二)
三、辦理全面採用 省水器材、實習實 驗、校園安全設備 與環保廢棄物處 理設施	無	\$ 0	0%	檢附相關文件
四、其他(如重大 修繕維護工程等)	無	\$ 0	0%	敘明理由並檢附 報部核備公文
總 計		\$ 14,432,198	100 %	

(二) 經常門經費支用項目：

項 目	內容說明	經費需求	佔經常門 經費比例	備註
一、獎助教師研究	研究：15 案 研習：90 人次 進修：0 人 著作：10 案 升等送審：0 人 改進教學：5 案	\$ 1,924,293	20%	此經費佔經常門總 經費 20% 以上 請註明項目、內 容、金額及支用優 先順序(如附表三) (依 90 學年度第 二學期、91 學年度 第一學期分述之)
二、增聘教師薪資	教授：0 人 副教授：0 人 助理教授：0 人 講師：0 人 助教：0 人	\$ 0	0%	擬用於支付 91 年 度增聘(非新聘) 教師薪資所需者 (依 90 學年度第 二學期、91 學年度 第一學期分述之)
三、現有教師薪資	教授：0 人 副教授：1 人 助理教授：5 人 講師：8 人 助教：0 人	\$ 7,697,172	80%	除學校負擔外，擬 由本獎補助款支付 91 年度之教師薪 資所需者(不含增 聘教師薪資)
四、行政人員相關業 務研習及進修	無	\$ 0	0%	檢附相關說明、辦 法(可支用經常門 總經費 5% 以內)
五、其他	無	\$ 0	0%	請註明項目、內 容、金額及支用優 先順序(如附表三)
總 計		9,621,465	100%	

#### 四、預期成效

請分項列述計畫完成後，在教學與學校發展上可達到之成效。

##### (一) 資本門：

項 目	重點發展特色	預期效果
一、教學儀器設備（包括各所系科中心教學研究設備等）	擴充基本暨輔助教學設備，及各科教學教具及器材等	革新及改善教學品質、提供教師研究環境
二、軟體教學資源（圖書館自動化、圖書期刊、教學媒體及訓輔相關設備）	專業圖書、期刊；圖書館自動化管理軟體；電算中心教學所需軟體；體育教學設備，及學生社團所需設備	提供全校師生學習與研究資訊之優良環境；並使學生能在專業領域學習之外，提供多元發展之環境
三、辦理全面採用省水器材、實習實驗、校園安全設備與環保廢棄物處理設施	無	無
四、其他（重大修繕維護工程等）	無	無

(二) 經常門：

項 目	重點發展特色	預期效果
一、獎助教師研究	鼓勵教師專題研究及著作發表；並辦理及參加各項研習活動	除提升本校研究與教師水準外，將發行學報相互切磋
二、增聘教師薪資	無	無
三、現有教師薪資	鼓勵教師進修並提供優良之相關環境	提供良好環境，使教師進修或升等，藉以提升本校研究風氣
四、行政人員相關業務研習及進修	無	無
五、其他	無	無

五、附表及附件

1. 附表一 九十一年度資本門經費需求教學儀器設備規格說明書。
2. 附表二 九十一年度資本門經費需求軟體教學資源規格說明書。
3. 附表三 九十一年度經常門經費需求項目明細表。
4. 附表四 教育部九十一年度私立技專校院整體發展獎補助經費教學設備申請限制性招標採購初審結果表

附表一

## 九十一年度慈惠醫護管理專科學校資本門經費購置教學儀器設備規格說明書

優先序	項 目 名 稱	規 格	數量	預估單價	預估總價	用 途 說 明	使 用 單 位	是否為 限制性 招 標	備 註
1	投影機	桌上型4000流明（含）以上	6	9,280	55,680	輔助教學	護理科	否	
2	語言學習機	全自動,具有速度調節功能,以及錄音功能	10	8,000	80,000	輔助教學	應用外語科	否	
3	錄放音機	CD雙卡，具對錄功能	14	6,500	91,000	輔助教學	應用外語科	否	
4	快速錄音設備	雙卡	1	11,000	11,000	輔助教學	應用外語科	否	
5	資料備份系統	USB 介面 硬碟備份系統	1	12,000	12,000	教學用	資管科	否	
6	Router	具備多模組(含IP軟體)及乙太網路模組介面	1	418,000	418,000	教學用	電算中心	否	
7	數位攝影機	100萬畫素攝影（含）以上	1	39,000	39,000	教學用	電算中心	否	
8	單槍投影機	解析度 1024*768，2000ANSI流明（含）以上	2	107,000	214,000	教學用	電算中心	否	
9	數位相機	500萬（含）以上有效畫素，含128mb記憶卡	1	40,000	40,000	教學用	電算中心	否	
10	掃描器	光學解析度600dpi（含）以上	10	3,950	39,500	教學用	電算中心	否	
11	光碟拷貝機	SCSI介面20X燒錄（含）以上	1	25,500	25,500	教學用	電算中心	否	
12	個人電腦	桌上型CPU 800 mhz及128mb ram（含）以上,	20	29,500	590,000	教學用	電算中心	否	
13	印表機	彩色噴墨A3尺寸，600dpi	1	10,000	10,000	教學用	電算中心	否	
14	印表機	雷射A3紙張大小（含）以上，600DPI列印速度8PPM（含）以上	3	29,800	89,400	教學用	電算中心	否	
15	筆記型電腦	CPU 800 mhz，128RAM（含）以上	3	50,000	150,000	教學用	電算中心	否	
16	UPS不斷電系統	容量500VA(UPS輸出)500VA(突波保護)（含）	10	1,800	18,000	教學用	電算中心	否	
17	繪圖機	內含語言記憶卡、繪圖機記憶體64mb（含）以上、網路卡	1	110,500	110,500	教學用	電算中心	否	
18	教學課桌椅	桌子尺寸：60*42*76cm,椅子尺寸：41*40*71cm	840	1,500	1,260,000	輔助教學	護理科	否	
19	教學黑板	尺寸：120*450cm	14	6,000	84,000	輔助教學	護理科	否	
20	教學用電視	29吋全頻道，MTS/SAP立體聲/雙語聲,具二組端子輸入（含）以上	10	13,000	130,000	輔助教學	護理科	否	
21	教學用電視機櫃	鋁製	20	1,700	34,000	輔助教學	護理科	否	
22	教學講台	尺寸：480*90*20cm	16	5,000	80,000	輔助教學	護理科	否	
23	教學講桌	尺寸：80*40*105cm	16	4,000	64,000	輔助教學	護理科	否	
24	教學布幕	珠光銀幕，尺寸：70*70cm（含）以上	14	3,300	46,200	輔助教學	護理科	否	
25	教學擴大器	30~60W麥克風輸入端(含喇叭)	20	4,690	93,800	輔助教學	護理科	否	
26	板擦機	電動吸塵式	20	2,200	44,000	輔助教學	護理科	否	

27	教學公佈欄（大型）	尺寸：200*120cm	45	3,950	177,750	輔助教學	護理科	否	
28	教學公佈欄（中型）	尺寸：100*120cm	45	2,000	90,000	輔助教學	護理科	否	
29	微生物實驗設備								
29-1	教師實驗桌	尺寸：W180*D60*H75cm（含）以上，含抽屜及置物櫃	1	64,600	64,600	輔助教學	護理科	否	
29-2	學生實驗桌	尺寸：W480*D135*H75cm（含）以上，含抽屜及置物櫃	3	121,600	364,800	輔助教學	護理科	否	
29-3	實驗水槽桌	尺寸：W60*D60*H75cm（含）以上，含水龍頭	4	17,100	68,400	輔助教學	護理科	否	
29-4	實驗燈座	15W吸頂，含開關	18	570	10,260	輔助教學	護理科	否	
29-5	細胞培養操作台	尺寸：W2065*D1020*H780mm（含）以上	1	142,500	142,500	輔助教學	護理科	否	
29-6	燈源架	尺寸：480*25*30cm，含電源插座及護欄	3	22,800	68,400	教學用	護理科	否	
30	微生物培養設備								
30-1	二氧化碳細胞培養箱	恆溫37℃，90~125VAC,60Hz	1	330,000	330,000	教學用	護理科	否	
30-2	液態氮儲存桶	18L（含）以上	1	90,000	90,000	教學用	護理科	否	
30-3	微量吸管組	4支/組，100ul,200ul,1000ul,5000ul	2	28,500	57,000	教學用	護理科	否	
30-4	分析天秤	稱重：210g 最小讀數：0.1mg 線性偏差：	1	95,000	95,000	教學用	護理科	否	
31	細菌學存放設備								
31-1	細菌振盪培養箱	溫度範圍0°C~60°C,精確度：±0.15°C	1	330,000	330,000	教學用	護理科		
31-2	冷凍櫃	溫度範圍：室溫~0°C,精確度：±0.8°C	1	405,000	405,000	輔助教學	護理科		
31-3	儀器櫃	尺寸：80*60*220cm	2	6,500	13,000	輔助教學	護理科		
31-4	實驗圓椅凳	尺寸：30*45cm	60	190	11,400	輔助教學	護理科		
31-5	標本櫃	尺寸：80*50*210cm	5	7,500	37,500	輔助教學	護理科		
32	多媒體語言主控設備								
32-1	語言教學主控機	雙螢幕及CPU 1.2G mhz（含）以上, 256RAM（含）以上	1	320,000	320,000	教學用	應用外語科	否	
32-2	多媒體語言教學系統軟體	提供必要語言教室教學功能，並可上連internet	1	118,000	118,000	教學用	應用外語科	否	
32-3	不斷電系統	3KVA（含）以上	1	40,000	40,000	教學用	應用外語科	否	
32-4	教材資料提示展演機	含A4檯面，可黑白對比，亮度調整	1	82,000	82,000	教學用	應用外語科	否	
32-5	多系統錄放影機	可播放NTSC,PAL	1	28,000	28,000	教學用	應用外語科	否	
32-6	影音光碟機	雙波長雷射，可播放CD,VCD,DVD,色差輸出	1	10,500	10,500	教學用	應用外語科	否	
32-7	電動布幕	電動珠光布幕135吋（含）以上	1	28,000	28,000	教學用	應用外語科	否	
32-8	全功能功率擴大機	100W（含）以上，5頻道輸入（含）以上	1	28,000	28,000	教學用	應用外語科	否	
32-9	雙頻無線麥克風組	雙頻，含2支無線麥克風	1	15,000	15,000	教學用	應用外語科	否	
32-10	高功率喇叭音響	80W含5吋低音喇叭（含）以上	4	6,250	25,000	教學用	應用外語科	否	

32-11	高亮度單槍液晶投影	2200ANSI,XGA (含) 以上	1	107,000	107,000	教學用	應用外語科	否	
32-12	國際標準機櫃	30U (含) 以上	1	65,000	65,000	教學用	應用外語科	否	
33	多媒體語言學生設備								
33-1	語言教卡式錄音座	可錄音播放，並可由教師端控制	60	13,500	810,000	教學用	應用外語科	否	
33-2	耳機麥克風組	可單獨調整音量	60	1,500	90,000	教學用	應用外語科	否	
34	多媒體語言教學週邊設備								
34-1	專用線材工程	網路佈線及高架地板、風管電路、冷氣空調主機、隔音防護設施一間	1	509,600	509,600	輔助教學	應用外語科		
34-2	雙人座學生語言桌	尺寸：160*60*105cm	30	6,900	207,000	輔助教學	應用外語科		
34-3	主控桌 / 邊櫃	尺寸：180*60*75cm，L型120cm	1	23,000	23,000	輔助教學	應用外語科		
34-4	學生升降座椅	尺寸：37*37*40cm	60	2,486	149,160	輔助教學	應用外語科		
35	電腦教室主硬體設備								
35-1	教學用主控桌上型電	CPU 1G mhz 以上, RAM 128MB 燒錄器8寫 (	1	27,300	27,300	教學用	電算中心	否	
35-2	教學用桌上型電腦	CPU 1G mhz以上, RAM 128MB 以上	60	26,775	1,606,500	教學用	電算中心	否	
35-3	硬碟防護系統	PCI介面，可支援至Windows2000作業系統	60	2,310	138,600	教學用	電算中心	否	
35-4	印表機	雷射A4紙張大小,600DPI以上, 8PPM (含) 以上	3	26,600	79,800	教學用	電算中心	否	
35-5	硬體廣播教學系統	廣播,轉播,監看, 控制	1	92,400	92,400	教學用	電算中心	否	
35-6	穩壓器AVR	30KV 防雷擊/ 監控軟體	1	37,800	37,800	教學用	電算中心	否	
35-7	無線接收擴大器	放大功率100W(含有,無線麥克風一組)	1	21,000	21,000	教學用	電算中心	否	
35-8	Switch Hub (24 port*3)	可堆疊並需可擴充Giga port	3	32,200	96,600	教學用	電算中心	否	
36	電腦教室補助教學設								
36-1	專業電腦教室桌椅	桌子：尺寸：160*60*74cm，椅子：尺寸：37*37*40cm	61	4,200	256,200	教學用	電算中心	否	
36-2	折合桌	硬體組裝拆卸教學折合桌	8	4,300	34,400	教學用	電算中心	否	
37	期刊櫃	尺寸：180*42*105cm	6	17,000	102,000	輔助教學用	圖書館	否	
38	DVD撥放機	雙波長雷射，可播放CD,VCD,DVD,色差輸出	6	8,000	48,000	輔助教學用	圖書館	否	
39	報紙架及書櫃	尺寸：40*77*110cm	4	7,900	31,600	輔助教學用	圖書館	否	
40	斜式新書展示櫃	尺寸：40*120*110cm	4	9,200	36,800	輔助教學用	圖書館	否	
41	活動式CD及錄影帶放置櫃	尺寸：60*180*180cm	1	29,000	29,000	輔助教學用	圖書館	否	
42	資料展示櫃	尺寸：40*180*180cm	6	6,200	37,200	輔助教學用	圖書館	否	
43	學生用置物櫃	尺寸：30*90*100cm	3	4,800	14,400	輔助教學用	圖書館	否	
合 計			1,706		11,530,050				

# 90年度資本門經費購置軟體教學設備規格說明書

附表二

優先 順序	購置內容						單位	數量	單價	總價	用途說明	使用單位	是否為 限制性 招標	備註
	西文 圖書	中文 圖書	期刊	錄影帶、 VCD、	錄音帶	其他								
1		✓					冊	8,500		1,438,141	研究及支援教學	圖書館	否	
2	✓						冊	80		139,080	研究及支援教學	圖書館	否	
3			✓				冊	140		434,277	研究及支援教學	圖書館	否	
4				✓			卷	80		152,200	研究及支援教學	圖書館	否	
5						✓	批	1		270,000	教學輔助管理系統	電算中心	否	
6						✓	批	1		164,500	圖書資料庫	圖書館	否	
7						✓	台	6	28,000	168,000	室外籃球架	訓導處	否	可移動式
8						✓	台	5	6,500	32,500	錄放音機	訓導處	否	CD雙卡
9						✓	台	1	29,000	29,000	數位攝放影機	訓導處	否	68萬像素
10						✓	批	5	2,690	13,450	體適能測量器	訓導處	否	坐姿體前彎
11						✓	批	20	2,330	46,600	體適能測量器	訓導處	否	立定跳遠墊
12						✓	批	60	240	14,400	體適能測量器	訓導處	否	仰臥起坐墊
							總計			2,902,148				

附表三

九十一年度經常門經費需求項目明細表

優先序	項目	內容說明	預估金額	備註
1	獎助教師研究案	計有十五個研究案	1,154,576	
2	獎助教師研習	計有九十人次	384,859	
3	獎助教師著作	計有十案	192,429	
4	獎助教師改進教學	計有五案	192,429	
5	現有教師薪資	副教授一人 助理教授三人 講師三人	7,697,172	
6				
合 計			9,621,465	

附表四

教育部九十一年度私立技專校院整體發展獎補助經費教學設備申請限制性招標採購初審結果表

學校名稱：慈惠醫護管理專科學校				
一、申請限制性招標採購項目名稱：無 1、 2、 3、 4、 5、				
二、申請限制制性招標採購理由： 1、 2、 3、 4、 5、				
三、初審綜合建議： 1、 2、 3、 4、 5、				
審查委員	服務單位	職稱	電話（含手機）	
校長	系主任	教務主任	總務主任	會計主任