

# 慈惠醫護管理專科學校



(自 108 年八月一日起至 109 年七月三十一日止)

預 算 書

# 108學年度預算書目錄

名 稱	頁序	頁數
預算說明書	1	2
收支餘絀預計表	3	1
預計長期營運資產變動表	4	1
預計增置重要長期營運資產明細表	5	5
預計借款變動表	10	1
收入預算明細表	11	1
成本與費用預算明細表	12	1
預計購建土地及重大工程明細表	13	1
最近五年現金概況表	14	1
合 計 頁 數		14

壹、學校組織及職掌

中華民國八十九年七月二十日奉教育部(89)技(一)字第 89080901 號函自 89.08.01 起改制為慈惠醫護管理專科學校。

貳、重要校務計畫

一、營運計畫：

1. 學雜費收入：以學生數 4,300 人計算。
2. 推廣教育收入：預計執行勞委會委辦之推廣教育班。
3. 產學合作收入：預計執行國中技藝班、高雄市坐月子到宅服務方案、就業學程計畫..等。
4. 補助及受贈收入：預計執行整體獎補助款、高等教育深耕計畫..等。
5. 財務收入：利息收入..等。
6. 其他收入：含雜項收入、住宿費收入..等。
7. 董事會支出、行政管理支出：因應未來少子化，為達學校永續經營，各項支出均以樽節支出為原則。
8. 教學研究及訓輔支出：以提升教學品質為目標，啟動組織活化、跨科整合、精進教學，強調學養人格並重。
9. 獎助學金支出：預計學雜費收入的 3%。
10. 推廣教育支出：預計執行勞委會委辦之推廣教育班。
11. 產學合作支出：預計執行國中技藝班、高雄市坐月子到宅服務方案、就業學程計畫..等。
12. 其他支出：預計給付教職員超額年金支出。

二、重要長期營運資產增置計畫：無

三、長期債務之舉借及償還：無

四、其他重要計畫：無

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明

學雜費收入 285,696,297 元，推廣教育收入 2,328,800 元，產學合作收入 18,597,101 元，補助及受贈收入 60,571,355 元，財務收入 900,000 元，其他收入 23,320,000 元，計 391,413,553 元。

二、成本與費用預算說明

董事會支出 2,193,832 元，行政管理支出 78,557,858 元，教學研究及訓輔支出 278,727,627 元，獎助學金支出 9,200,321 元，推廣教育支出 2,328,800 元，產學合作支出 19,397,101 元，其他支出 115,548 元，計 390,521,087 元。



三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

- 1、土地改良物部分：綠化植栽工程等，計 200,000 元。
- 2、機械儀器及設備部分：各科教學設備、模型、教學電腦、教學顯示器等，計 22,997,324 元。
- 3、圖書及博物部分：增購中西文圖書、期刊、VCD、電子書、視聽教材等，計 1,200,000 元。
- 4、電腦軟體部分：旅行業資訊管理系統、教學活動紀錄日誌 APP 等，計 1,953,500 元。
- 5、租賃權益部分：台糖土地使用權之權利金，計 13,000,000 元。

肆、其他必要說明事項

- 1、本學年度固定資產提列折舊計 55,313,307 元，無形資產攤銷計 2,545,017 元，總計固定資產及無形資產折舊及攤銷為 57,858,324 元。

## 慈惠醫護管理專科學校

## 收支餘絀預計表

108學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
480,717,573	各項收入	391,413,553	448,416,773	(57,003,220)	(12.71)
335,696,047	學雜費收入	285,696,297	307,032,502	(21,336,205)	(6.95)
3,482,057	推廣教育收入	2,328,800	3,214,427	(885,627)	(27.55)
16,636,961	產學合作收入	18,597,101	17,278,966	1,318,135	7.63
94,228,631	補助及受贈收入	60,571,355	91,565,674	(30,994,319)	(33.85)
1,022,548	財務收入	900,000	920,000	(20,000)	(2.17)
29,651,329	其他收入	23,320,000	28,405,204	(5,085,204)	(17.90)
440,554,191	各項成本與費用	390,521,087	402,310,802	(11,789,715)	(2.93)
2,172,286	董事會支出	2,193,832	2,017,281	176,551	8.75
94,014,962	行政管理支出	78,557,858	83,385,941	(4,828,083)	(5.79)
308,284,567	教學研究及訓輔支出	278,727,627	282,437,020	(3,709,393)	(1.31)
14,968,736	獎助學金支出	9,200,321	15,000,000	(5,799,679)	(38.66)
3,482,057	推廣教育支出	2,328,800	2,953,427	(624,627)	(21.15)
17,616,855	產學合作支出	19,397,101	16,416,568	2,980,533	18.16
14,728	其他支出	115,548	100,565	14,983	14.90
40,163,382	本期餘絀	892,466	46,105,971	(45,213,505)	(98.06)

《註：有關106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



慈惠醫護管理專科學校  
預計長期營運資產變動表  
108學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	1,671,155,315	24,397,324	0	0	1,695,552,639	
土地改良物	104,742,551	200,000	0	0	104,942,551	校園綠化 植栽
房屋及建築	921,864,672	0	0	0	921,864,672	
機械儀器及設備	496,634,029	22,997,324	0	0	519,631,353	教學設備 等
圖書及博物	44,791,694	1,200,000	0	0	45,991,694	中英文圖 書期刊等
其他設備	101,034,088	0	0	0	101,034,088	
購建中營運資產	900,000	0	0	0	900,000	
租賃資產	1,188,281	0	0	0	1,188,281	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	739,562,466	55,313,307	0	0	794,875,773	
土地改良物	81,100,179	4,448,633	0	0	85,548,812	直線法提 列折舊
房屋及建築	190,650,288	8,240,358	0	0	198,890,646	直線法提 列折舊
機械儀器及設備	365,591,722	42,623,396	0	0	408,215,118	直線法提 列折舊
其他設備	101,031,996	920	0	0	101,032,916	直線法提 列折舊
租賃資產	1,188,281	0	0	0	1,188,281	
不動產、房屋及設備淨額	931,592,849	(30,915,983)	0	0	900,676,866	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	32,033,953	14,953,500	0	0	46,987,453	
電腦軟體	17,197,604	1,953,500	0	0	19,151,104	學科成效 展示平台 系統、數 位環境監 控系統等
租賃權益	14,836,349	13,000,000	0	0	27,836,349	台糖土地 使用權之 權利金
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	26,176,792	2,545,017	0	0	28,721,809	
電腦軟體	12,758,538	1,706,239	0	0	14,464,777	直線法攤 銷
租賃權益	13,418,254	838,778	0	0	14,257,032	台糖土地 使用權之 權利金攤 提
無形資產淨額	5,857,161	12,408,483	0	0	18,265,644	
合計	937,450,010	(18,507,500)	0	0	918,942,510	





慈惠醫護管理專科學校  
預計增置重要長期營運資產明細表  
108學年度

全14頁第5頁  
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
1320 土地改良物					
綠化植栽工程	營繕管理組	1	200,000	200,000	
合計：				200,000	
1340 機械儀器及設備					
證照即測即評電腦組(深耕計畫補)	圖資館	51	26,500	1,351,500	
LED電子布告欄(整資補)	課外活動組	2	112,000	224,000	
多功能電子計時器(整資補)	課外活動組	1	40,000	40,000	
拷克機(整資補)	課外活動組	1	20,000	20,000	
縫紉機(整資補)	課外活動組	1	16,000	16,000	
彩色印表機(身障配)	學生輔導中心	1	5,000	5,000	
彩色印表機(身障補)	學生輔導中心	1	45,000	45,000	
SPOZ運動養成系統(原專補)	原住民學生教學資源中心	2	120,000	240,000	
大腦俱樂部-記憶認知訓練設備(原專配)	原住民學生教學資源中心	1	112,500	112,500	
大腦俱樂部-記憶認知訓練設備(原專補)	原住民學生教學資源中心	1	67,500	67,500	
多向性認知雙異系統(原專補)	原住民學生教學資源中心	1	330,000	330,000	
16埠NVR監控主機(整資配)	總務處	5	45,000	225,000	
分離式冷氣機	總務處	2	60,000	120,000	
求救柱IP攝影機(整資配)	總務處	10	16,000	160,000	
教學大樓屋頂安全門監控系統(整資配)	總務處	1	895,000	895,000	
窗型冷氣機	總務處	20	42,000	840,000	
窗簾	總務處	1	200,000	200,000	
機械式自動攔杆(整資配)	總務處	1	150,000	150,000	
24埠校園網路L3交換器(整資補)	文書財管組	2	160,000	320,000	
A4彩色雷射印表機(深耕計畫補)	文書財管組	2	30,000	60,000	
三軸攝影機(深耕計畫補)	文書財管組	2	18,000	36,000	
校園網路間道交換器(整資配)	文書財管組	3	30,000	90,000	
教學一般型單槍投影機(整資補)	文書財管組	25	17,245	431,125	
教學一般型筆記型電腦(整資補)	文書財管組	25	28,115	702,875	
網路附加儲存系統(整資補)	文書財管組	2	155,000	310,000	
網路訊號分享器(整資配)	文書財管組	10	45,000	450,000	



慈惠醫護管理專科學校  
預計增置重要長期營運資產明細表  
108學年度

全14頁第6頁  
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
影像編輯高階電腦(整資補)	文書財管組	2	96,000	192,000	
數位多媒體教材製作組(深耕計畫配)	文書財管組	1	278,000	278,000	
數位成果記錄器(深耕計畫補)	文書財管組	1	40,000	40,000	
雙面高書櫃(整資補)	文書財管組	5	11,000	55,000	
纜線頻寬鑑定測試儀(整資配)	文書財管組	1	126,761	126,761	
19吋鋁合金儀器櫃(深耕計畫補)	護理科	1	22,000	22,000	
8*8混合插卡式視頻矩陣(深耕計畫補)	護理科	1	99,600	99,600	
8吋觸控銀幕工業電腦(深耕計畫補)	護理科	2	57,000	114,000	
HD全功能攝影機(深耕計畫補)	護理科	2	45,500	91,000	
HD錄放影機(深耕計畫補)	護理科	1	25,000	25,000	
人體心臟模型(整資補)	護理科	1	32,000	32,000	
人體肺模型(整資補)	護理科	1	32,000	32,000	
女性導尿管模型(整資補)	護理科	5	68,000	340,000	
子母畫面處理器(深耕計畫補)	護理科	1	15,800	15,800	
主動式監聽喇叭(深耕計畫補)	護理科	2	15,000	30,000	
主控電腦(深耕計畫補)	護理科	1	72,700	72,700	
主喇叭(深耕計畫補)	護理科	4	14,000	56,000	
功率擴大機(深耕計畫補)	護理科	1	28,000	28,000	
多功能新生兒沐浴看護模型(整資配)	護理科	2	45,000	90,000	
成人氣道插管訓練模型(整資補)	護理科	1	110,000	110,000	
兒童聽診教學模擬人(整資補)	護理科	1	580,000	580,000	
站立訓練器(整資補)	護理科	1	185,000	185,000	
骨科輪椅(整資補)	護理科	1	15,000	15,000	
偽病患音頻播放器(深耕計畫補)	護理科	1	18,600	18,600	
教學示範病床(整資補)	護理科	1	35,000	35,000	
無油式空氣壓縮機(深耕計畫補)	護理科	1	115,000	115,000	
無線麥克風機組(深耕計畫補)	護理科	1	14,000	14,000	
超指向收音麥克風(深耕計畫補)	護理科	1	12,000	12,000	
照護娃娃控制器(整資補)	護理科	2	12,000	24,000	
電動銀幕(深耕計畫補)	護理科	1	16,500	16,500	



慈惠醫護管理專科學校  
預計增置重要長期營運資產明細表  
108學年度

全14頁第7頁  
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
電源順序控制器(深耕計畫補)	護理科	1	16,000	16,000	
實物提示機(整資補)	護理科	4	21,689	86,756	
數位混音器(深耕計畫補)	護理科	1	87,800	87,800	
嬰兒照護模擬訓練組(整資補)	護理科	20	43,000	860,000	
嬰兒模型置物櫃(整資配)	護理科	1	27,800	27,800	
環控主機(深耕計畫補)	護理科	1	88,000	88,000	
護理假病人(整資補)	護理科	15	128,000	1,920,000	
4K攝影機(整資補)	數創科	1	98,555	98,555	
VR體感科技整合系統(整資補)	數創科	1	600,000	600,000	
戶外收音組(整資補)	數創科	1	140,000	140,000	
文化創意產業數位加值設計電腦(整資補)	數創科	1	96,000	96,000	
桌上型三合一雕刻機(整資補)	數創科	1	200,000	200,000	
馬克杯燙印機(整資配)	數創科	2	20,000	40,000	
創客坊數位設計電腦(整資補)	數創科	1	52,000	52,000	
攝影棚架組(深耕計畫補)	數創科	1	120,000	120,000	
教學用觸控顯示器(整資補)	幼保科	1	240,000	240,000	
內耳模型(整資補)	物理治療科	1	36,000	36,000	
心肺音診斷模型(整資補)	物理治療科	1	600,000	600,000	
四肢循環機(整資補)	物理治療科	1	500,000	500,000	
幼兒哽塞練習模型(整資補)	物理治療科	2	43,000	86,000	
向量干擾治療器(整資補)	物理治療科	1	295,000	295,000	
成人哽塞練習模型(整資補)	物理治療科	2	50,000	100,000	
耳部模型(整資補)	物理治療科	1	12,000	12,000	
低週波治療器(整資補)	物理治療科	1	70,000	70,000	
教學白板(深耕計畫補)	物理治療科	1	12,000	12,000	
深層肌肉按摩槍(整資補)	物理治療科	4	18,900	75,600	
掌上型攜帶式超音波(整資補)	物理治療科	1	120,000	120,000	
運動安全評估設備(技職實作環境計畫配)	物理治療科	2	110,000	220,000	
運動安全評估設備(技職實作環境計畫補)	物理治療科	2	700,000	1,400,000	
實物提示機(整資補)	物理治療科	5	21,689	108,445	



慈惠醫護管理專科學校  
預計增置重要長期營運資產明細表  
108學年度

全14頁第8頁  
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
120吋電動布幕(深耕計畫補)	休閒事業管理科	1	13,500	13,500	
SUP立式單槳板(游泳及水域補)	休閒事業管理科	6	45,000	270,000	
引擎鏈鋸機(深耕計畫配)	休閒事業管理科	2	14,500	29,000	
水域教學教具模型(游泳及水域配)	休閒事業管理科	1	80,000	80,000	
水域教學教具模型(游泳及水域補)	休閒事業管理科	1	20,000	20,000	
平台式腳踏船獨木舟(游泳及水域補)	休閒事業管理科	7	40,000	280,000	
全方位攝影機(整資補)	休閒事業管理科	1	25,000	25,000	
肩掛式硬管割草機(深耕計畫配)	休閒事業管理科	3	12,500	37,500	
長臂鏈鋸機(深耕計畫配)	休閒事業管理科	2	20,000	40,000	
修籬機(深耕計畫配)	休閒事業管理科	2	15,000	30,000	
貨櫃屋(游泳及水域配)	休閒事業管理科	1	120,000	120,000	
貨櫃屋(游泳及水域補)	休閒事業管理科	1	30,000	30,000	
農用雙輪推車(深耕計畫配)	休閒事業管理科	1	12,000	12,000	
電子防潮箱(整資補)	休閒事業管理科	1	25,000	25,000	
HiFi喇叭(整資補)	美容造型設計科	1	16,800	16,800	
自動鎖頻雙頻無線麥克風接收器(整資補)	美容造型設計科	1	13,500	13,500	
時尚髮型教室溫控主機(整資補)	美容造型設計科	1	280,000	280,000	
綜合擴大機(整資補)	美容造型設計科	1	24,000	24,000	
潔膚水亮儀(整資補)	美容造型設計科	1	109,107	109,107	
四口西餐爐(整資配)	餐飲管理科	8	90,000	720,000	
四門式冷凍櫃(深耕計畫補)	餐飲管理科	1	85,000	85,000	
四門式冷藏櫃(深耕計畫補)	餐飲管理科	1	75,000	75,000	
臥式工作台冷凍櫃(深耕計畫補)	餐飲管理科	1	55,000	55,000	
雙層不鏽鋼桌上架(整資配)	餐飲管理科	13	43,000	559,000	
材料儲存冰箱(整資補)	觀光事業科	1	32,000	32,000	
三合一抽吸器(整資補)	護理助產科	1	40,000	40,000	
中風模擬之半身麻痺體驗裝置(整資補)	護理助產科	2	50,000	100,000	
五官鏡組(整資補)	護理助產科	2	43,000	86,000	
心律圖模擬器(整資補)	護理助產科	1	82,000	82,000	
心電監視器(整資補)	護理助產科	1	110,000	110,000	

慈惠醫護管理專科學校  
預計增置重要長期營運資產明細表  
108學年度

全14頁第9頁  
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
自動鎖頻雙頻無線麥克風接收器(整資補)	護理助產科	2	13,500	27,000	
抽痰機(整資補)	護理助產科	1	15,000	15,000	
穿戴式靜脈注射抽血練習組(整資補)	護理助產科	20	32,000	640,000	
站立式身高體重機(整資補)	護理助產科	1	68,000	68,000	
喉頭鏡組(整資補)	護理助產科	1	26,500	26,500	
插管安妮(整資補)	護理助產科	1	12,000	12,000	
模擬高齡者體驗裝置(整資補)	護理助產科	3	65,000	195,000	
合 計:				22,997,324	
1350 圖書及博物					
中文圖書(整資補)	圖資館	800	293	234,400	
西文圖書(整資補)	圖資館	28	1,500	42,000	
期刊(整資補)	圖資館	220	2,480	545,600	
視聽資料(整資補)	圖資館	20	3,900	78,000	
電子書(整資補)	圖資館	500	600	300,000	
合 計:				1,200,000	
1620 電腦軟體					
弱勢學生輔導助學平台(深耕計畫補)	圖資館	1	320,000	320,000	
數位環境監控系統(深耕計畫配)	圖資館	1	763,500	763,500	
學科成效展示平台系統(深耕計畫配)	圖資館	1	870,000	870,000	
合 計:				1,953,500	
1630 租賃權益					
租賃權益	總務處	1	13,000,000	13,000,000	
合 計:				13,000,000	
總 計:				39,350,824	





慈惠醫護管理專科學校  
收入預算明細表  
108學年度

全14頁第11頁

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學 年度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說 明
				差異	%	
335,696,047	學雜費收入	285,696,297	307,032,502	-21,336,205	-6.95%	
247,939,688	學費收入	211,572,218	226,682,480	-15,110,262	-6.67%	以學生數4300人估計
86,238,359	雜費收入	73,131,379	79,133,222	-6,001,843	-7.58%	以學生數4300人估計
1,518,000	實習實驗費收入	992,700	1,216,800	-224,100	-18.42%	學生人數減少
3,482,057	推廣教育收入	2,328,800	3,214,427	-885,627	-27.55%	
3,482,057	推廣教育收入	2,328,800	3,214,427	-885,627	-27.55%	推廣教育班較少
16,636,961	產學合作收入	18,597,101	17,278,966	1,318,135	7.63%	
16,636,961	產學合作收入	18,597,101	17,278,966	1,318,135	7.63%	
94,228,631	補助及受贈收入	60,571,355	91,565,674	-30,994,319	-33.85%	整體獎補助及教育部補助款減少
91,923,902	補助收入	59,571,355	89,805,702	-30,234,347	-33.67%	
2,304,729	受贈收入	1,000,000	1,759,972	-759,972	-43.18%	受贈收入保守估計
1,022,548	財務收入	900,000	920,000	-20,000	-2.17%	
1,022,548	利息收入	900,000	920,000	-20,000	-2.17%	
29,651,329	其他收入	23,320,000	28,405,204	-5,085,204	-17.90%	
72,180	試務費收入	50,000	54,600	-4,600	-8.42%	
20,245,680	住宿費收入	17,270,000	20,367,932	-3,097,932	-15.21%	預計學生數減少
2,448,951	冷氣使用費收入	2,000,000	1,967,080	32,920	1.67%	
6,884,518	雜項收入	4,000,000	6,015,592	-2,015,592	-33.51%	雜項收入保守估計
480,717,573	合 計：	391,413,553	448,416,773	-57,003,220	-12.71%	



慈惠醫護管理專科學校  
成本與費用預算明細表  
108學年度

全14頁第12頁  
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學 年度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說 明
				差異	%	
2,172,286	董事會支出	2,193,832	2,017,281	176,551	8.75%	
1,723,272	董事會支出-人事費	1,811,832	1,746,380	65,452	3.75%	
27,010	董事會支出-業務費	120,000	18,900	101,100	534.92%	107學年度旅費未執行
420,000	董事會支出-出席及交通費	260,000	250,000	10,000	4.00%	
2,004	董事會支出-折舊及攤銷	2,000	2,001	-1	-0.05%	
94,014,962	行政管理支出	78,557,858	83,385,941	-4,828,083	-5.79%	
32,476,435	行政管理支出-人事費	32,406,544	30,816,505	1,590,039	5.16%	
28,703,977	行政管理支出-業務費	29,763,055	26,908,698	2,854,357	10.61%	
16,726,279	行政管理支出-維護費	7,681,350	11,027,592	-3,346,242	-30.34%	預算編列較少
1,554,007	行政管理支出-退休撫卹費	1,239,433	1,415,840	-176,407	-12.46%	
14,554,264	行政管理支出-折舊及攤銷	7,467,476	13,217,306	-5,749,830	-43.50%	
308,284,567	教學研究及訓輔支出	278,727,627	282,437,020	-3,709,393	-1.31%	
189,534,008	教學研究及訓輔支出-人事費	162,141,510	168,432,096	-6,290,586	-3.73%	
55,844,218	教學研究及訓輔支出-業務費	59,947,535	51,416,820	8,530,715	16.59%	
1,438,130	教學研究及訓輔支出-維護費	1,292,000	1,240,580	51,420	4.14%	
6,487,156	教學研究及訓輔支出-退休撫卹費	4,957,734	5,903,642	-945,908	-16.02%	
54,981,055	教學研究及訓輔支出-折舊及攤銷	50,388,848	55,443,882	-5,055,034	-9.12%	
14,968,736	獎助學金支出	9,200,321	15,000,000	-5,799,679	-38.66%	學生數減少，以學雜費3%估計
2,115,050	獎學金支出	920,032	2,207,550	-1,287,518	-58.32%	
12,853,686	助學金支出	8,280,289	12,792,450	-4,512,161	-35.27%	
3,482,057	推廣教育支出	2,328,800	2,953,427	-624,627	-21.15%	推廣教育班較少
1,681,620	推廣教育支出-人事費	1,214,000	1,481,400	-267,400	-18.05%	
1,773,597	推廣教育支出-業務費	1,114,800	1,472,027	-357,227	-24.27%	
26,840	推廣教育支出-維護費					
17,616,855	產學合作支出	19,397,101	16,416,568	2,980,533	18.16%	
2,631,085	產學合作支出-人事費	3,677,400	1,663,960	2,013,440	121.00%	就業學程增加2案
14,545,270	產學合作支出-業務費	15,344,701	14,389,108	955,593	6.64%	
440,500	產學合作支出-維護費	375,000	363,500	11,500	3.16%	
14,728	其他支出	115,548	100,565	14,983	14.90%	
13,728	超額年金給付	115,548	99,565	15,983	16.05%	
1,000	雜項支出		1,000	-1,000	-100.00%	
440,554,191	合 計：	390,521,087	402,310,802	-11,789,715	-2.93%	



慈惠醫護管理專科學校  
預計購建土地及重大工程明細表  
108學年度

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	



**慈惠醫護管理專科學校**  
**最近5年現金概況表**  
**104學年度至108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目	108學年度 預算數	107學年度 預估決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	104學年度 決算數	備註
<b>經常門現金收入</b>	397,611,545	430,081,270	465,556,285	534,737,602	541,534,605	
學雜費收入	285,696,297	307,032,502	335,696,047	376,543,158	385,626,406	p.11
推廣教育收入	2,328,800	3,214,427	3,482,057	2,872,579	8,031,160	p.11
產學合作收入	18,597,101	17,278,966	16,636,961	19,401,204	13,667,270	p.11
補助及受贈收入	60,571,355	91,565,674	94,228,631	92,424,203	105,363,420	p.11
財務收入	900,000	920,000	1,022,548	1,141,251	1,707,852	p.11
其他收入	23,320,000	28,405,204	29,651,329	32,869,326	30,229,509	p.11
應收預收項目調整增(減)數	6,197,992	(18,335,503)	(15,161,288)	9,485,881	(3,091,012)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
<b>經常門現金支出</b>	331,920,245	327,899,922	368,114,322	391,301,672	383,646,331	
董事會支出	2,193,832	2,017,281	2,172,286	2,032,751	2,386,302	p.12
行政管理支出	78,557,858	83,385,941	94,014,962	95,361,478	89,130,759	p.12
教學研究及訓輔支出	278,727,627	282,437,020	308,284,567	323,745,436	315,029,143	p.12
獎助學金支出	9,200,321	15,000,000	14,968,736	17,922,969	18,170,241	p.12
推廣教育支出	2,328,800	2,953,427	3,482,057	2,837,766	8,024,124	p.12
產學合作支出	19,397,101	16,416,568	17,616,855	19,418,685	14,585,270	p.12
其他支出	115,548	100,565	14,728	126,071	39,423	p.12
減：不產生現金流出之成本與費用	(57,858,324)	(68,663,189)	(69,537,323)	(74,030,947)	(66,836,111)	
應付預付項目調整增(減)數	(742,518)	(5,747,691)	(2,902,546)	3,887,463	3,117,180	
利息調整數	0	0	0	0	0	
<b>經常門現金餘(絀)數</b>	65,691,300	102,181,348	97,441,963	143,435,930	157,888,274	
<b>出售資產現金收入</b>	0	0	0	0	0	
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	39,150,824	35,101,221	52,265,183	73,286,193	64,105,858	
機械儀器及設備	22,997,324	30,840,221	48,093,283	65,730,743	60,132,176	p.4
圖書及博物	1,200,000	2,400,000	3,100,000	3,505,000	3,000,000	p.4
預付設備款	0	0	0	0	450,000	
電腦軟體	1,953,500	1,861,000	1,071,900	4,050,450	523,682	p.4
租賃權益	13,000,000	0	0	0	0	p.4
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	26,540,476	67,080,127	45,176,780	70,149,737	93,782,416	
<b>購置不動產現金支出</b>	200,000	0	432,000	80,206,368	7,790,000	
土地改良物	200,000	0	0	6,430,000	7,690,000	p.4
預付工程款及未完工程	0	0	432,000	73,776,368	100,000	
<b>舉債現金收入</b>	0	0	0	0	0	
<b>償債現金支出</b>	0	0	0	0	0	
<b>影響本期現金收支調整數</b>	(2,772,066)	2,575,069	386,190	(1,515,777)	(1,145,061)	
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)數</b>	23,568,410	69,655,196	45,130,970	(11,572,408)	84,847,355	
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	412,877,232	343,222,036	298,091,066	309,663,474	224,816,119	
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	436,445,642	412,877,232	343,222,036	298,091,066	309,663,474	

《註：有關104至106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



製 表： 

主辦會計： 

校 長： 

董 事 長： 