

# 慈惠醫護管理專科學校



(自 111 年 8 月 1 日起至 112 年 7 月 31 日止)

預 算 書

# 111 學 年 度 預 算 書 目 錄

名 稱	頁 序	頁 數
預算說明書	1	2
收支餘絀預計表	3	1
預計長期營運資產變動表	4	1
預計增置重要長期營運資產明細表	5	3
預計借款變動表	8	1
收入預算明細表	9	1
成本與費用預算明細表	10	2
預計購建土地及重大工程明細表	12	1
最近五年現金概況表	13	1
合 計 頁 數		13

慈惠醫護管理專科學校

預算說明書

111 學年度

全 13 頁第 1 頁

壹、學校組織及職掌

中華民國八十九年七月二十日奉教育部(89)技(一)字第 89080901 號函自 89.08.01 起改制為慈惠醫護管理專科學校。

貳、重要校務計畫

一、營運計畫：

1. 學雜費收入：以學生數 2,675 人計算。
2. 推廣教育收入：預計執行勞委會委辦之推廣教育班。
3. 產學合作收入：預計執行國中技藝班、高雄市坐月子到宅服務方案、就業學程計畫..等。
4. 補助及受贈收入：預計執行整體獎補助款、高等教育深耕計畫..等。
5. 財務收入：利息收入..等。
6. 其他收入：含雜項收入、住宿費收入..等。
7. 董事會支出、行政管理支出：因應未來少子化，為達學校永續經營，各項支出均以撙節支出為原則。
8. 教學研究及訓輔支出：以提升教學品質為目標，啟動組織活化、跨科整合、精進教學，強調學養人格並重。
9. 獎助學金支出：預計學雜費收入的 3%。
10. 推廣教育支出：預計執行勞委會委辦之推廣教育班。
11. 產學合作支出：預計執行國中技藝班、高雄市坐月子到宅服務方案、就業學程計畫..等。
12. 其他支出：預計給付教職員超額年金支出。

二、重要長期營運資產增置計畫：無

三、長期債務之舉借及償還：無

四、其他重要計畫：無

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明

學雜費收入 178,396,530 元，推廣教育收入 1,449,000 元，產學合作收入 22,003,369 元，補助及受贈收入 56,069,397 元，財務收入 1,000,000 元，其他收入 18,215,000 元，計 277,133,296 元。

二、成本與費用預算說明

董事會支出 3,718,460 元，行政管理支出 71,213,189 元，教學研究及訓輔支出 230,722,003 元，獎助學金支出 5,336,155 元，推廣教育支出 1,449,000 元，產學合作支出 22,803,369 元，其他支出 256,152 元，計 335,498,328 元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

- 1、機械儀器及設備部分：各科教學設備、模型、教學電腦、教學顯示器等，計 14,365,035 元。
- 2、圖書及博物部分：增購期刊、中文圖書、電子書等，計 690,000 元。
- 3、電腦軟體部分：口部肌力評估訓練暨紀錄系統、教學大樓整合式緊急求救系統等，計 1,427,000 元。

肆、其他必要說明事項

- 1、本學年度不動產、房屋及設備提列折舊計 38,614,732 元，無形資產攤銷計 2,160,925 元，總計不動產、房屋及設備及無形資產折舊及攤銷為 40,775,657 元。

慈惠醫護管理專科學校  
收支餘絀預計表  
111學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
379,584,234	各項收入	277,133,296	323,133,041	(45,999,745)	(14.24)
242,500,848	學雜費收入	178,396,530	201,399,782	(23,003,252)	(11.42)
2,619,709	推廣教育收入	1,449,000	2,282,399	(833,399)	(36.51)
24,422,610	產學合作收入	22,003,369	20,691,057	1,312,312	6.34
83,509,319	補助及受贈收入	56,069,397	75,227,944	(19,158,547)	(25.47)
931,328	財務收入	1,000,000	908,455	91,545	10.08
25,600,420	其他收入	18,215,000	22,623,404	(4,408,404)	(19.49)
372,543,192	各項成本與費用	335,498,328	349,429,807	(13,931,479)	(3.99)
3,450,496	董事會支出	3,718,460	3,568,234	150,226	4.21
68,176,664	行政管理支出	71,213,189	65,809,225	5,403,964	8.21
255,312,354	教學研究及訓輔支出	230,722,003	243,425,686	(12,703,683)	(5.22)
15,288,905	獎助學金支出	5,336,155	13,783,057	(8,446,902)	(61.28)
2,619,709	推廣教育支出	1,449,000	2,223,304	(774,304)	(34.83)
25,345,204	產學合作支出	22,803,369	18,837,688	3,965,681	21.05
2,349,860	其他支出	256,152	1,782,613	(1,526,461)	(85.63)
7,041,042	本期餘絀	(58,365,032)	(26,296,766)	(32,068,266)	121.95





慈惠醫護管理專科學校  
預計長期營運資產變動表  
111學年度

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	1,693,064,134	15,055,035	0	0	1,708,119,169	
土地改良物	104,742,551	0	0	0	104,742,551	
房屋及建築	921,864,672	0	0	0	921,864,672	
機械儀器及設備	525,426,001	14,365,035	0	0	539,791,036	
圖書及博物	47,888,212	690,000	0	0	48,578,212	
其他設備	93,142,698	0	0	0	93,142,698	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	851,630,941	38,614,732	0	0	890,245,673	
土地改良物	94,125,029	3,733,495	0	0	97,858,524	
房屋及建築	217,953,347	9,311,764	0	0	227,265,111	
機械儀器及設備	446,442,531	25,555,473	0	0	471,998,004	
其他設備	93,110,034	14,000	0	0	93,124,034	
不動產、房屋及設備淨額	841,433,193	(23,559,697)	0	0	817,873,496	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	47,998,468	1,427,000	0	0	49,425,468	
電腦軟體	20,546,256	1,427,000	0	0	21,973,256	
租賃權益	27,452,212	0	0	0	27,452,212	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	32,352,996	2,160,925	0	0	34,513,921	
電腦軟體	16,756,239	1,530,132	0	0	18,286,371	
租賃權益	15,596,757	630,793	0	0	16,227,550	
無形資產淨額	15,645,472	(733,925)	0	0	14,911,547	
合計	857,078,665	(24,293,622)	0	0	832,785,043	



慈惠醫護管理專科學校  
預計增置重要長期營運資產明細表  
111學年度

全3頁第1頁  
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				14,365,035	
筆記型電腦(身障補/身障配)	學生輔導中心	1	50,000	50,000	
可攜帶非侵入性動脈血管硬化檢測儀(原專補)	原住民學生教學資源中心	1	221,600	221,600	
可攜帶非侵入性動脈血管硬化檢測儀(原專配)	原住民學生教學資源中心	1	16,400	16,400	
可攜式解心電圖肺功能檢測儀(原專補)	原住民學生教學資源中心	1	200,000	200,000	
筆記型電腦(原專配)	原住民學生教學資源中心	2	29,000	58,000	
窗型冷氣機(學校)	總務處	8	55,000	440,000	
兒童哽塞練習模型(整資補)	護理科	2	19,000	38,000	
紫外線殺菌燈(整資補)	護理科	2	33,000	66,000	
四個月大嬰兒模型(整資配)	護理科	4	29,500	118,000	
男性導尿模組(整資配)	護理科	4	58,000	232,000	
穿戴式上臂肌肉皮下注射模型(整資補)	護理科	8	58,000	464,000	
女性導尿模組(整資配)	護理科	10	58,000	580,000	
鼻胃管置入訓練透視模型(整資補)	護理科	1	66,000	66,000	
精密輸液幫浦(整資補)	護理助產科	2	200,000	400,000	
假病人(整資補)	護理助產科	5	125,000	625,000	
獨立式全口腔訓練模型(整資補)	口腔衛生學科	4	64,000	256,000	
口腔清潔模型(整資補)	口腔衛生學科	4	76,000	304,000	
手壓帶刀瞬熱封口機(整資補)	口腔衛生學科	1	26,000	26,000	
單頻超音波清洗機(整資補)	口腔衛生學科	1	30,000	30,000	
平面磨石膏機(整資補)	口腔衛生學科	1	26,000	26,000	
年長者牙周病模型(整資補)	口腔衛生學科	4	22,000	88,000	
成人牙齒構造展示模型(整資補)	口腔衛生學科	1	11,000	11,000	
牙齒疾病模型(整資補)	口腔衛生學科	1	13,000	13,000	
顫顫關節模型(整資補)	口腔衛生學科	1	11,000	11,000	
頭骨模型(整資補)	口腔衛生學科	1	19,000	19,000	
恆齒發育模型(整資補)	口腔衛生學科	1	30,000	30,000	
牙科放大型態模型(整資補)	口腔衛生學科	1	37,000	37,000	
透明口腔病徵模型(整資補)	口腔衛生學科	1	26,000	26,000	
透明咽喉吞嚥解說模型(整資補)	口腔衛生學科	1	36,000	36,000	
嬰兒照護模擬組(整資補)	幼兒保育科	2	79,000	158,000	
搖晃寶寶(整資補)	幼兒保育科	5	53,000	265,000	
假病人置物櫃(整資補)	護理科	2	82,000	164,000	
高畫質數位攝影機(整資補)	護理科	2	40,000	80,000	
高傳真數位迴音綜合擴大機(整資補)	護理科	1	26,000	26,000	
洗衣機(整資補)	護理助產科	1	24,000	24,000	
除濕機(整資補)	護理助產科	6	21,000	126,000	
高承重輪椅(整資補)	物理治療科	1	40,000	40,000	
移位型輪椅(整資補)	物理治療科	5	27,000	135,000	
波浪觸覺步道(整資補)	物理治療科	1	12,000	12,000	
踩踏平衡觸覺板(整資補)	物理治療科	1	12,000	12,000	
無線肌肉刺激器(整資補)	物理治療科	2	15,000	30,000	
AED訓練機(整資補)	物理治療科	2	16,000	32,000	
12合1體組成計(整資補)	物理治療科	2	28,000	56,000	
烘焙教室水冷式溫控系统(整資補)	餐飲管理科	1	320,000	320,000	
4尺風冷全凍冰箱(整資補)	餐飲管理科	2	82,000	164,000	
玻璃雙門展示冷藏櫃(整資補)	餐飲管理科	1	75,000	75,000	
網狀型削菜機(整資補)	餐飲管理科	2	18,000	36,000	



慈惠醫護管理專科學校  
 預計增置重要長期營運資產明細表  
 111學年度

全3頁第2頁  
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
筆記型電腦(整資補)	幼兒保育科	2	30,000	60,000	
擴音器(整資補)	幼兒保育科	2	36,000	72,000	
高階桌上型電腦主機(整資補)	數位媒體創意設計科	51	35,000	1,785,000	
整合型電腦(整資補)	數位媒體創意設計科	3	50,000	150,000	
輕巧型聚光燈套組(整資補)	數位媒體創意設計科	2	40,000	80,000	
身體組成分析儀(整資補)	美容造型設計科	1	380,000	380,000	
聚焦塑身儀(整資補)	美容造型設計科	1	60,000	60,000	
舒緩冰鎮雙效機(整資補)	美容造型設計科	1	250,000	250,000	
24埠校園網路L3交換器(整資補)	文書財管組	2	160,000	320,000	
2U機架型伺服器(整資補)	文書財管組	1	250,000	250,000	
教學一般型筆記型電腦(整資補)	文書財管組	7	30,000	210,000	
影像編輯高階電腦(整資補)	文書財管組	2	75,000	150,000	
磁碟陣列儲存系統(整資補)	文書財管組	1	193,035	193,035	
可攜式戶外藍牙喇叭(整資補)	課外活動組	1	30,000	30,000	
短焦可攜式投影機(整資補)	課外活動組	3	20,000	60,000	
智能訓練台(整資補)	課外活動組	1	110,000	110,000	
RO飲水系統(整資配)	總務處	1	247,500	247,500	
魯式鼓風機(整資配)	總務處	2	125,000	250,000	
攜帶式四用氣體偵測器(整資配)	總務處	1	22,500	22,500	
電動機車(整資配)	學務處	2	45,000	90,000	
四門式冷藏櫃(深耕計畫補)	餐飲管理科	1	78,000	78,000	
學習成效列印系統(深耕計畫補)	教師教學資源暨發展中心	1	875,000	875,000	
伺服器不斷電系統(深耕計畫補)	圖書資訊館	1	467,000	467,000	
紅外線定位割字機(深耕計畫補)	文書財管組	1	25,000	25,000	
影像編輯電腦(深耕計畫補)	文書財管組	2	90,000	180,000	
RAID網路儲存設備(深耕計畫補)	文書財管組	1	195,000	195,000	
A3彩色印表機(深耕計畫補)	文書財管組	1	70,000	70,000	
假病人(深耕計畫配)	護理助產科	2	130,000	260,000	
冷藏主機(深耕計畫配)	餐飲管理科	1	190,000	190,000	
數位實物投影機(深耕計畫配)	護理科	2	28,000	56,000	
高效主喇叭(深耕計畫配)	物理治療科	2	35,000	70,000	
功率擴大機(深耕計畫配)	文書財管組	1	30,000	30,000	
數位課程筆記型電腦(深耕計畫配)	文書財管組	20	30,000	600,000	
數位多媒體教材製作組(深耕計畫配)	文書財管組	1	256,000	256,000	
<b>圖書及博物</b>				<b>690,000</b>	
期刊(整資補)	圖書資訊館	200	1,800	360,000	
中文圖書(整資補)	圖書資訊館	1,000	300	300,000	
電子書(整資補)	圖書資訊館	50	600	30,000	
<b>其他設備</b>				-	
<b>購建中營運資產</b>				-	
<b>租賃資產</b>				-	
<b>租賃權益改良物</b>				-	
<b>投資性不動產</b>				-	
<b>購建中之投資性不動產</b>				-	
<b>專利權</b>				-	
<b>電腦軟體</b>				<b>1,427,000</b>	
口部肌力評估訓練暨紀錄系統(整資補)	口腔衛生學科	1	189,000	189,000	
英語線上學習測驗平台(整資補)	通識教育中心	1	98,000	98,000	





慈惠醫護管理專科學校  
 預計增置重要長期營運資產明細表  
 111學年度

全3頁第3頁  
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
第三及第四教學大樓整合式緊急求救系統(整資配)	總務處	1	560,000	560,000	
教學物品管理系統(深耕計畫補)	文書財管組	1	250,000	250,000	
校園網站管理系統(深耕計畫配)	圖書資訊館	1	260,000	260,000	
資源教室管理系統(深耕計畫配)	學生輔導中心	1	70,000	70,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



慈惠醫護管理專科學校  
預計借款變動表  
111學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



慈惠醫護管理專科學校  
收入預算明細表  
111學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
242,500,848	學雜費收入	178,396,530	201,399,782	(23,003,252)	(11.42)	以學生數2675人估算
179,519,781	學費收入	132,456,320	148,919,939	(16,463,619)	(11.06)	
62,197,467	雜費收入	45,415,510	51,953,343	(6,537,833)	(12.58)	
783,600	實習實驗費收入	524,700	526,500	(1,800)	(0.34)	
2,619,709	推廣教育收入	1,449,000	2,282,399	(833,399)	(36.51)	推廣教育班較少
24,422,610	產學合作收入	22,003,369	20,691,057	1,312,312	6.34	
83,509,319	補助及受贈收入	56,069,397	75,227,944	(19,158,547)	(25.47)	說明如下：
79,689,915	補助收入	55,069,397	71,727,944	(16,658,547)	(23.22)	教官薪資未估列及教育部補助款減少
3,819,404	受贈收入	1,000,000	3,500,000	(2,500,000)	(71.43)	受贈收入保守估計
931,328	財務收入	1,000,000	908,455	91,545	10.08	
931,328	利息收入	1,000,000	908,455	91,545	10.08	
25,600,420	其他收入	18,215,000	22,623,404	(4,408,404)	(19.49)	
57,000	試務費收入	50,000	57,150	(7,150)	(12.51)	
17,787,007	住宿費收入	12,165,000	16,072,701	(3,907,701)	(24.31)	預計學生數減少
1,519,907	冷氣使用費收入	1,500,000	1,607,321	(107,321)	(6.68)	
6,236,506	雜項收入	4,500,000	4,886,232	(386,232)	(7.90)	
379,584,234	合計	277,133,296	323,133,041	(45,999,745)	(14.24)	



慈惠醫護管理專科學校  
成本與費用預算明細表  
111學年度

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
3,450,496	董事會支出	3,718,460	3,568,234	150,226	4.21	註1 110學年度旅費摺節 開支 110學年度加開一次 董事會 設備已達使用年限
3,152,998	人事費	3,278,460	3,092,235	186,225	6.02	
10,500	業務費	120,000	45,000	75,000	166.67	
285,000	出席及交通費	320,000	430,000	(110,000)	(25.58)	
1,998	折舊及攤銷	0	999	(999)	(100.00)	110學年度因疫情遠 距教學，部份費用支 出減少。 行政-退換費以(學費* 3%*3/2)*20%估計 部份設備已達使用年 限
68,176,664	行政管理支出	71,213,189	65,809,225	5,403,964	8.21	
27,164,845	人事費	30,602,896	28,054,033	2,548,863	9.09	
24,069,569	業務費	27,047,060	22,508,734	4,538,326	20.16	
6,496,016	維護費	5,873,850	5,493,046	380,804	6.93	預計新增口術科專業 教室維護費 說明如下： 學生數減少，以學雜 費3%估計 學生數減少，以學雜 費3%估計 推廣教育班較少 推廣教育班較少 坐月子產學案經費增 加 坐月子產學案經費增 加 坐月子產學案經費增 加
1,117,150	退休撫卹費	1,131,484	849,129	282,355	33.25	
9,329,084	折舊及攤銷	6,557,899	8,904,283	(2,346,384)	(26.35)	
255,312,354	教學研究及訓輔支出	230,722,003	243,425,686	(12,703,683)	(5.22)	
150,628,499	人事費	133,348,004	137,157,998	(3,809,994)	(2.78)	說明如下： 學生數減少，以學雜 費3%估計 學生數減少，以學雜 費3%估計 推廣教育班較少 推廣教育班較少 坐月子產學案經費增 加 坐月子產學案經費增 加 坐月子產學案經費增 加
54,163,489	業務費	57,605,807	62,372,835	(4,767,028)	(7.64)	
908,115	維護費	1,024,500	791,500	233,000	29.44	
4,654,867	退休撫卹費	4,525,934	4,041,780	484,154	11.98	
44,957,384	折舊及攤銷	34,217,758	39,061,573	(4,843,815)	(12.40)	說明如下： 學生數減少，以學雜 費3%估計 學生數減少，以學雜 費3%估計 推廣教育班較少 推廣教育班較少 坐月子產學案經費增 加 坐月子產學案經費增 加 坐月子產學案經費增 加
15,288,905	獎助學金支出	5,336,155	13,783,057	(8,446,902)	(61.28)	
1,674,600	獎學金支出	530,000	1,542,000	(1,012,000)	(65.63)	
13,614,305	助學金支出	4,806,155	12,241,057	(7,434,902)	(60.74)	
2,619,709	推廣教育支出	1,449,000	2,223,304	(774,304)	(34.83)	說明如下： 學生數減少，以學雜 費3%估計 學生數減少，以學雜 費3%估計 推廣教育班較少 推廣教育班較少 坐月子產學案經費增 加 坐月子產學案經費增 加 坐月子產學案經費增 加
714,000	人事費	777,600	781,600	(4,000)	(0.51)	
1,905,709	業務費	671,400	1,441,704	(770,304)	(53.43)	
25,345,204	產學合作支出	22,803,369	18,837,688	3,965,681	21.05	
2,837,468	人事費	3,905,838	3,118,716	787,122	25.24	說明如下： 學生數減少，以學雜 費3%估計 學生數減少，以學雜 費3%估計 推廣教育班較少 推廣教育班較少 坐月子產學案經費增 加 坐月子產學案經費增 加 坐月子產學案經費增 加
22,195,696	業務費	18,722,531	15,556,972	3,165,559	20.35	
312,040	維護費	175,000	162,000	13,000	8.02	
2,349,860	其他支出	256,152	1,782,613	(1,526,461)	(85.63)	
115,548	超額年金給付	256,152	133,051	123,101	92.52	註2 106學年度應收學雜 費無法收回於110學 年度轉呆帳
2,234,312	雜項支出	0	1,649,562	(1,649,562)	(100.00)	
372,543,192	合計	335,498,328	349,429,807	(13,931,479)	(3.99)	





慈惠醫護管理專科學校  
成本與費用預算明細表  
111學年度

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：董事長支領報酬1,570,320元，  
董事長勞健保217,080元，  
其他職員職工等1,491,060元  
一、董事長支領報酬1,570,320元，董事長勞健保217,080元，其他職員職工等1,491,060元。  
二、專任董事長、董事、監察人全體全學年度得支領數額為1,787,400元(1,570,320+217,080)，小於2,771,333(277,133,296\*1%)，且小於200萬元。

註2：110學年度實際給付人數5名，111學年度預算估計人數8名



慈惠醫護管理專科學校  
預計購建土地及重大工程明細表  
111學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



慈惠醫護管理專科學校  
最近5年現金概況表  
107學年度至111學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目	111學年度 預算數	110學年度 預估決算數	109學年度 決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	備註
經常門現金收入	283,581,311	306,302,588	369,182,108	409,364,514	449,728,930	
學雜費收入	178,396,530	201,399,782	242,500,848	278,524,362	309,772,365	
推廣教育收入	1,449,000	2,282,399	2,619,709	4,070,503	3,315,527	
產學合作收入	22,003,369	20,691,057	24,422,610	20,725,553	20,567,707	
補助及受贈收入	56,069,397	75,227,944	83,509,319	79,815,884	94,832,316	
財務收入	1,000,000	908,455	931,328	1,164,022	1,097,603	
其他收入	18,215,000	22,623,404	25,600,420	28,189,971	28,307,576	
減：不產生現金流入之收入	0	0	(120,000)	(304,250)	0	
資產負債項目調整增(減)數	6,448,015	(16,830,453)	(10,282,126)	(2,821,531)	(8,164,164)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	295,882,086	299,458,257	313,414,939	335,797,430	353,355,280	
董事會支出	3,718,460	3,568,234	3,450,496	2,068,214	2,038,479	
行政管理支出	71,213,189	65,809,225	68,176,664	76,987,587	83,078,346	
教學研究及訓輔支出	230,722,003	243,425,686	255,312,354	270,413,800	296,574,506	
獎助學金支出	5,336,155	13,783,057	15,288,905	15,824,207	16,368,531	
推廣教育支出	1,449,000	2,223,304	2,619,709	4,070,503	3,315,527	
產學合作支出	22,803,369	18,837,688	25,345,204	21,075,215	20,918,751	
其他支出	256,152	1,782,613	2,349,860	2,034,872	1,352,021	
減：不產生現金流出之成本與費用	(40,775,657)	(47,966,855)	(56,519,778)	(60,340,228)	(70,448,858)	
資產負債項目調整增(減)數	1,159,415	(2,004,695)	(2,608,475)	3,663,260	157,977	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	(12,300,775)	6,844,331	55,767,169	73,567,084	96,373,650	
出售資產現金收入	0	0	0	0	0	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	16,482,035	16,056,462	23,975,626	37,083,200	44,716,919	
機械儀器及設備	14,365,035	14,325,353	21,239,841	20,785,409	40,455,919	
圖書及博物	690,000	600,000	1,560,000	1,200,000	2,400,000	
其他設備	0	42,000	0	0	0	
電腦軟體	1,427,000	1,089,109	1,175,785	2,481,928	1,861,000	
租賃權益	0	0	0	12,615,863	0	
扣減不動產支出前現金餘絀	(28,782,810)	(9,212,131)	31,791,543	36,483,884	51,656,731	
購置不動產現金支出	0	0	0	0	0	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	0	0	0	0	0	
影響本期現金收支調整數	452,689	(146,701)	(650,471)	(4,330,716)	(1,782,575)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(28,330,121)	(9,358,832)	31,141,072	32,153,168	49,874,156	
期初現金及銀行存款餘額	447,031,600	456,390,432	425,249,360	393,096,192	343,222,036	
期末現金及銀行存款餘額	418,701,479	447,031,600	456,390,432	425,249,360	393,096,192	



製 表：會計室邱久芳

主辦會計：會計室主任曾莉婷

校 長：校長張鳳祥

董 事 長：董事長郭蔡靜香