

# 慈惠醫護管理專科學校



(自 109 年八月一日起至 110 年七月三十一日止)

預 算 書

# 109 學 年 度 預 算 書 目 錄

名 稱	頁序	頁數
預算說明書	1	2
收支餘絀預計表	3	1
預計長期營運資產變動表	4	1
預計增置重要長期營運資產明細表	5	4
預計借款變動表	9	1
收入預算明細表	10	1
成本與費用預算明細表	11	1
預計購建土地及重大工程明細表	12	1
最近五年現金概況表	13	1
合 計 頁 數		13

壹、學校組織及職掌

中華民國八十九年七月二十日奉教育部(89)技(一)字第 89080901 號函自 89.08.01 起改制為慈惠醫護管理專科學校。

貳、重要校務計畫

一、營運計畫：

1. 學雜費收入：以學生數 3,750 人計算。
2. 推廣教育收入：預計執行勞委會委辦之推廣教育班。
3. 產學合作收入：預計執行國中技藝班、高雄市坐月子到宅服務方案、就業學程計畫..等。
4. 補助及受贈收入：預計執行整體獎補助款、高等教育深耕計畫..等。
5. 財務收入：利息收入..等。
6. 其他收入：含雜項收入、住宿費收入..等。
7. 董事會支出、行政管理支出：因應未來少子化，為達學校永續經營，各項支出均以樽節支出為原則。
8. 教學研究及訓輔支出：以提升教學品質為目標，啟動組織活化、跨科整合、精進教學，強調學養人格並重。
9. 獎助學金支出：預計學雜費收入的 3%。
10. 推廣教育支出：預計執行勞委會委辦之推廣教育班。
11. 產學合作支出：預計執行國中技藝班、高雄市坐月子到宅服務方案、就業學程計畫..等。
12. 其他支出：預計給付教職員超額年金支出。

二、重要長期營運資產增置計畫：無

三、長期債務之舉借及償還：無

四、其他重要計畫：無

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明

學雜費收入 249,570,656 元，推廣教育收入 1,410,000 元，產學合作收入 20,736,281 元，補助及受贈收入 59,101,965 元，財務收入 900,000 元，其他收入 21,895,000 元，計 353,613,902 元。

二、成本與費用預算說明

董事會支出 2,194,420 元，行政管理支出 72,988,044 元，教學研究及訓輔支出 267,897,913 元，獎助學金支出 7,469,005 元，推廣教育支出 1,410,000 元，產學合作支出 21,536,281 元，其他支出 169,848 元，計 373,665,511 元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

- 1、機械儀器及設備部分：各科教學設備、模型、教學電腦、教學顯示器等，計 19,691,953 元。
- 2、圖書及博物部分：增購中西文圖書、期刊、VCD、電子書、視聽教材等，計 1,570,000 元。
- 3、電腦軟體部分：學生服務學習分析系統、原民生關懷輔導系統等，計 1,180,000 元。

肆、其他必要說明事項

- 1、本學年度不動產、房屋及設備提列折舊計 54,273,178 元，無形資產攤銷計 2,567,966 元，總計不動產、房屋及設備及無形資產折舊及攤銷為 56,841,144 元。



## 慈惠醫護管理專科學校

## 收支餘絀預計表

109學年度

全1頁 第1頁  
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
457,893,094	各項收入	353,613,902	404,930,060	(51,316,158)	(12.67)
309,772,365	學雜費收入	249,570,656	274,100,188	(24,529,532)	(8.95)
3,315,527	推廣教育收入	1,410,000	3,920,503	(2,510,503)	(64.04)
20,567,707	產學合作收入	20,736,281	20,395,717	340,564	1.67
94,832,316	補助及受贈收入	59,101,965	77,929,637	(18,827,672)	(24.16)
1,097,603	財務收入	900,000	1,084,015	(184,015)	(16.98)
28,307,576	其他收入	21,895,000	27,500,000	(5,605,000)	(20.38)
423,646,161	各項成本與費用	373,665,511	386,290,359	(12,624,848)	(3.27)
2,038,479	董事會支出	2,194,420	2,026,653	167,767	8.28
83,078,346	行政管理支出	72,988,044	76,357,243	(3,369,199)	(4.41)
296,574,506	教學研究及訓輔支出	267,897,913	269,549,296	(1,651,383)	(0.61)
16,368,531	獎助學金支出	7,469,005	14,446,826	(6,977,821)	(48.30)
3,315,527	推廣教育支出	1,410,000	3,625,705	(2,215,705)	(61.11)
20,918,751	產學合作支出	21,536,281	18,236,288	3,299,993	18.10
1,352,021	其他支出	169,848	2,048,348	(1,878,500)	(91.71)
34,246,933	本期餘絀	(20,051,609)	18,639,701	(38,691,310)	(207.57)



慈惠醫護管理專科學校  
預計長期營運資產變動表  
109學年度

全1頁 第1頁  
 單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	1,680,961,354	21,261,953	0	0	1,702,223,307	
土地改良物	104,742,551	0	0	0	104,742,551	
房屋及建築	921,864,672	0	0	0	921,864,672	
機械儀器及設備	507,846,984	19,691,953	0	0	527,538,937	
圖書及博物	45,991,694	1,570,000	0	0	47,561,694	
其他設備	99,615,453	0	0	0	99,615,453	
購建中營運資產	900,000	0	0	0	900,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	777,641,279	54,273,178	0	0	831,914,457	
土地改良物	85,624,496	4,629,408	0	0	90,253,904	
房屋及建築	201,224,363	10,087,744	0	0	211,312,107	
機械儀器及設備	391,178,141	39,555,079	0	0	430,733,220	
其他設備	99,614,279	947	0	0	99,615,226	
不動產、房屋及設備淨額	903,320,075	(33,011,225)	0	0	870,308,850	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	46,929,816	1,180,000	0	0	48,109,816	
電腦軟體	19,477,604	1,180,000	0	0	20,657,604	
租賃權益	27,452,212	0	0	0	27,452,212	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	28,651,873	2,567,966	0	0	31,219,839	
電腦軟體	14,491,802	1,850,220	0	0	16,342,022	
租賃權益	14,160,071	717,746	0	0	14,877,817	
無形資產淨額	18,277,943	(1,387,966)	0	0	16,889,977	
合計	921,598,018	(34,399,191)	0	0	887,198,827	





慈惠醫護管理專科學校  
預計增置重要長期營運資產明細表  
109學年度

全13頁第5頁  
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
1340 機械儀器及設備					
24埠校園網路L3交換器(深耕計畫配)	圖資館	2	180,000	360,000	
B706病床中央給氧系統(深耕計畫配)	圖資館	1	245,000	245,000	
大型除濕機(深耕計畫補)	圖資館	1	75,000	75,000	
平板電腦(整資補)	課外活動組	3	16,000	48,000	
多功能電子計時器(整資補)	課外活動組	1	40,000	40,000	
直立式可旋轉展示機(整資補)	課外活動組	2	58,000	116,000	
電子防潮箱(整資補)	課外活動組	1	15,000	15,000	
攜帶式行動PA喇叭(整資補)	課外活動組	1	61,000	61,000	
筆記型電腦(身障配)	學生輔導中心	2	2,500	5,000	
筆記型電腦(身障補)	學生輔導中心	2	22,500	45,000	
分離式冷氣機(學校)	總務處	2	60,000	120,000	
永續校園綠化(整資配)	總務處	1	250,000	250,000	
校園安全設備(整資配)	總務處	1	820,000	820,000	
窗型冷氣機(學校)	總務處	15	42,000	630,000	
窗簾(學校)	總務處	1	200,000	200,000	
環保廢棄物(整資配)	總務處	1	280,000	280,000	
2U機架型伺服器(整資補)	文書財管組	1	271,953	271,953	
A4彩色雷射印表機(深耕計畫補)	文書財管組	2	30,000	60,000	
LED無線投影機(整資補)	文書財管組	2	42,000	84,000	
大型三軸穩定器(深耕計畫配)	文書財管組	1	15,000	15,000	
小型三軸雲台相機(整資補)	文書財管組	2	15,000	30,000	
全景相機(深耕計畫配)	文書財管組	2	32,962	65,924	
專業標籤機(深耕計畫配)	文書財管組	1	80,000	80,000	
教學一般型筆記型電腦(整資補)	文書財管組	3	28,115	84,345	
教學平板電腦(深耕計畫配)	文書財管組	10	16,000	160,000	
教學廣播系統(整資補)	文書財管組	2	153,500	307,000	
單槍投影機(深耕計畫補)	文書財管組	15	15,000	225,000	
筆記型電腦(深耕計畫配)	文書財管組	18	23,962	431,316	
運動型攝影機(深耕計畫配)	文書財管組	1	20,000	20,000	

慈惠醫護管理專科學校  
預計增置重要長期營運資產明細表  
109學年度

全13頁第6頁  
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單 價	總 價	備 註
電子式穩壓器(整資補)	文書財管組	2	180,000	360,000	
綜合擴大機(深耕計畫補)	文書財管組	1	54,500	54,500	
遠端控制網路電腦(深耕計畫補)	文書財管組	2	75,000	150,000	
影片剪輯高階電腦(整資補)	文書財管組	2	82,000	164,000	
數位多媒體教材製作組(深耕計畫配)	文書財管組	1	268,760	268,760	
數位成果記錄器(深耕計畫補)	文書財管組	1	110,000	110,000	
數位攝影機(整資補)	文書財管組	1	57,655	57,655	
學習歷程電腦組(深耕計畫補)	文書財管組	25	26,500	662,500	
AED訓練機(整資補)	護理科	6	12,000	72,000	
B703病床中央給氧系統(深耕計畫補)	護理科	1	634,000	634,000	
人造石水槽(整資補)	護理科	1	32,000	32,000	
人體內臟器官解剖模型(深耕計畫補)	護理科	1	30,000	30,000	
上臂肌肉注射練習透明模型(整資補)	護理科	1	165,000	165,000	
女性導尿模組(整資補)	護理科	5	40,000	200,000	
小型分離式溫控系統(整資補)	護理科	1	60,000	60,000	
中心靜脈導管訓練模型(整資補)	護理科	8	60,000	480,000	
中型分離式溫控系統(整資補)	護理科	3	80,000	240,000	
示範病房置物吊櫃(整資補)	護理科	1	12,000	12,000	
多功能新生兒沐浴模型(整資補)	護理科	10	48,000	480,000	
老化失能體驗模擬裝置(深耕計畫補)	護理科	2	58,000	116,000	
兒童心肺復甦暨異物哽塞處理模型(深耕計畫補)	護理科	1	80,000	80,000	
抽痰機(整資補)	護理科	8	15,000	120,000	
非侵入式血壓測量儀(整資補)	護理科	8	15,000	120,000	
穿戴式靜脈注射模型(深耕計畫補)	護理科	2	18,000	36,000	
氣切套管置換暨抽痰模型(深耕計畫補)	護理科	1	45,000	45,000	
迷你軀幹模型(整資補)	護理科	10	11,000	110,000	
假人設備置物櫃(整資補)	護理科	2	76,500	153,000	
教學用品置物櫃(整資補)	護理科	1	28,000	28,000	
透明臀部肌肉注射模型(整資補)	護理科	1	160,000	160,000	



慈惠醫護管理專科學校  
預計增置重要長期營運資產明細表  
109學年度

全13頁第7頁  
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單 價	總 價	備 註
散裝骨骼模型組(整資補)	護理科	3	65,000	195,000	
頭骨模型(整資配)	護理科	10	20,000	200,000	
嬰兒異物哽塞模型(整資補)	護理科	5	12,000	60,000	
嬰兒甦醒安妮模型(整資補)	護理科	5	46,000	230,000	
臀部褥瘡照護模型(整資補)	護理科	6	55,000	330,000	
高階桌上型電腦主機(整資補)	數創科	51	35,000	1,785,000	
虛擬攝影棚LED燈具組(整資補)	數創科	2	80,000	160,000	
食材保存冰箱(深耕計畫補)	幼保科	1	20,000	20,000	
教學用觸控顯示器(整資補)	幼保科	1	240,000	240,000	
八頻道低周波治療器(整資補)	物理治療科	2	80,000	160,000	
筆記型電腦(技職實作環境計畫配)	物理治療科	3	30,000	90,000	
雙頻道雷射暨電刺激治療儀(整資補)	物理治療科	1	70,000	70,000	
引擎鏈鋸機(深耕計畫配)	休閒事業管理科	2	14,500	29,000	
肩掛式硬管割草機(深耕計畫配)	休閒事業管理科	3	13,000	39,000	
長臂鏈鋸機(深耕計畫補)	休閒事業管理科	2	20,000	40,000	
修籬機(深耕計畫補)	休閒事業管理科	2	15,000	30,000	
動力噴霧機(深耕計畫補)	休閒事業管理科	1	17,000	17,000	
無油式靜音空壓機(深耕計畫配)	休閒事業管理科	1	12,000	12,000	
4x4矩陣控制器(整資補)	美容造型設計科	2	25,000	50,000	
4K顯示器(整資補)	美容造型設計科	6	36,500	219,000	
HDMI遠端傳輸器(整資補)	美容造型設計科	6	15,000	90,000	
HD高解析攝影機(整資補)	美容造型設計科	2	95,000	190,000	
HD攝影機控制器(整資補)	美容造型設計科	2	28,000	56,000	
八門發酵箱(深耕計畫配)	餐飲管理科	2	112,000	224,000	
四門冷藏冰箱(整資補)	餐飲管理科	3	50,000	150,000	
材料儲存冰箱(整資補)	餐飲管理科	1	32,000	32,000	
圓帽冰機(深耕計畫配)	餐飲管理科	1	110,000	110,000	
實作工作桌(整資補)	餐飲管理科	30	22,000	660,000	
材料儲存冰箱(整資補)	觀光事業科	1	32,000	32,000	
CPR安妮(整資補)	護理助產科	2	92,000	184,000	
人造石水槽(整資配)	護理助產科	1	32,000	32,000	

慈惠醫護管理專科學校  
預計增置重要長期營運資產明細表  
109學年度

全13頁第8頁  
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單 價	總 價	備 註
女性導尿訓練模型(整資補)	護理助產科	1	98,000	98,000	
半身穿戴式乳房檢查模型(深耕計畫補)	護理助產科	1	70,000	70,000	
示範病房病床簾(整資配)	護理助產科	14	15,000	210,000	
示範病房置物櫃(整資配)	護理助產科	8	26,000	208,000	
專業教室視聽組(深耕計畫補)	護理助產科	1	65,000	65,000	
教學用油壓推床(整資配)	護理助產科	1	112,000	112,000	
教學用病床組(整資配)	護理助產科	16	43,000	688,000	
臀部褥瘡照護模型(整資補)	護理助產科	2	55,000	110,000	
護理工作車(整資補)	護理助產科	2	25,000	50,000	
護理假病人(整資補)	護理助產科	16	125,000	2,000,000	
合 計:				19,691,953	
1350 圖書及博物					
中文圖書(整資補)	圖資館	1	431,400	431,400	
西文圖書(整資補)	圖資館	30	1,500	45,000	
期刊(整資補)	圖資館	265	1,840	487,600	
視聽資料(整資補)	圖資館	30	4,200	126,000	
電子書(整資補)	圖資館	500	720	360,000	
電子書一批(深耕計畫補)	圖資館	1	120,000	120,000	
合 計:				1,570,000	
1620 電腦軟體					
學生服務學習分析系統(深耕計畫補)	圖資館	1	250,000	250,000	
學習歷程系統(深耕計畫補)	圖資館	1	200,000	200,000	
原民生關懷輔導系統(原專配)	原住民學生教學資源中心	1	85,000	85,000	
原民生關懷輔導系統(原專補)	原住民學生教學資源中心	1	465,000	465,000	
2D動畫製作軟體(整資補)	數創科	1	180,000	180,000	
合 計:				1,180,000	
總 計:				22,441,953	



## 慈惠醫護管理專科學校

## 預計借款變動表

109學年度

全1頁 第1頁  
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款 期間	估計期初 金額	預計本學年度 舉借金額	預計本學年度 償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	





## 慈惠醫護管理專科學校

## 收入預算明細表

109學年度

全1頁 第1頁  
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
309,772,365	學雜費收入	249,570,656	274,100,188	(24,529,532)	(8.95)	以學生數3750人估計
229,210,528	學費收入	184,630,408	202,029,914	(17,399,506)	(8.61)	
79,311,737	雜費收入	64,046,548	71,109,674	(7,063,126)	(9.93)	
1,250,100	實習實驗費收入	893,700	960,600	(66,900)	(6.96)	
3,315,527	推廣教育收入	1,410,000	3,920,503	(2,510,503)	(64.04)	推廣教育班較少
20,567,707	產學合作收入	20,736,281	20,395,717	340,564	1.67	
94,832,316	補助及受贈收入	59,101,965	77,929,637	(18,827,672)	(24.16)	參4階說明
92,721,133	補助收入	58,101,965	74,429,637	(16,327,672)	(21.94)	整體獎補助及教育部補助款減少
2,111,183	受贈收入	1,000,000	3,500,000	(2,500,000)	(71.43)	受贈收入保守估計
1,097,603	財務收入	900,000	1,084,015	(184,015)	(16.98)	
1,097,603	利息收入	900,000	1,084,015	(184,015)	(16.98)	
28,307,576	其他收入	21,895,000	27,500,000	(5,605,000)	(20.38)	參4階說明
71,600	試務費收入	50,000	61,350	(11,350)	(18.50)	
19,536,055	住宿費收入	15,845,000	19,289,250	(3,444,250)	(17.86)	預計學生數減少
2,134,440	冷氣使用費收入	1,500,000	1,815,930	(315,930)	(17.40)	
6,565,481	雜項收入	4,500,000	6,333,470	(1,833,470)	(28.95)	雜項收入保守估計
457,893,094	合計	353,613,902	404,930,060	(51,316,158)	(12.67)	



**慈惠醫護管理專科學校**  
**成本與費用預算明細表**  
**109學年度**

全1頁 第1頁  
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
2,038,479	董事會支出	2,194,420	2,026,653	167,767	8.28	
1,747,180	人事費	1,812,420	1,713,175	99,245	5.79	
9,300	業務費	120,000	31,480	88,520	281.19	108學年度旅費撙節開支
280,000	出席及交通費	260,000	280,000	(20,000)	(7.14)	
1,999	折舊及攤銷	2,000	1,998	2	0.10	
83,078,346	行政管理支出	72,988,044	76,357,243	(3,369,199)	(4.41)	
30,762,381	人事費	32,043,592	30,110,850	1,932,742	6.42	
27,345,544	業務費	27,101,660	26,494,958	606,702	2.29	
11,696,457	維護費	5,533,850	8,629,440	(3,095,590)	(35.87)	預算編列較少
1,415,840	退休撫卹費	1,073,092	1,293,852	(220,760)	(17.06)	行政-退撫費以(學雜費*3%)*20%計
11,858,124	折舊及攤銷	7,235,850	9,828,143	(2,592,293)	(26.38)	部份設備已達使用年限
296,574,506	教學研究及訓輔支出	267,897,913	269,549,296	(1,651,383)	(0.61)	
173,829,269	人事費	157,217,054	164,452,626	(7,235,572)	(4.40)	
58,045,387	業務費	55,588,399	49,628,093	5,960,306	12.01	
1,449,300	維護費	1,196,800	1,288,450	(91,650)	(7.11)	
5,903,642	退休撫卹費	4,292,366	5,381,634	(1,089,268)	(20.24)	教學-退撫費以(學雜費*3%)*80%計
57,346,908	折舊及攤銷	49,603,294	48,798,493	804,801	1.65	
16,368,531	獎助學金支出	7,469,005	14,446,826	(6,977,821)	(48.30)	參4階說明
2,189,150	獎學金支出	629,005	2,086,400	(1,457,395)	(69.85)	學生數減少，以學雜費3%估計
14,179,381	助學金支出	6,840,000	12,360,426	(5,520,426)	(44.66)	學生數減少，以學雜費3%估計
3,315,527	推廣教育支出	1,410,000	3,625,705	(2,215,705)	(61.11)	參4階說明
1,481,400	人事費	745,600	1,212,500	(466,900)	(38.51)	推廣教育班較少
1,834,127	業務費	664,400	2,413,205	(1,748,805)	(72.47)	推廣教育班較少
20,918,751	產學合作支出	21,536,281	18,236,288	3,299,993	18.10	
2,039,160	人事費	3,203,912	1,349,800	1,854,112	137.36	就業學程及坐月子產學各增加1案
18,387,591	業務費	18,157,369	16,570,788	1,586,581	9.57	
492,000	維護費	175,000	315,700	(140,700)	(44.57)	預算減少
1,352,021	其他支出	169,848	2,048,348	(1,878,500)	(91.71)	參4階說明
109,194	超額年金給付	169,848	105,919	63,929	60.36	退休人數以6人估計
1,242,827	雜項支出	0	1,942,429	(1,942,429)	(100.00)	104學年度應收學雜費無法收回於108學年度轉呆帳
423,646,161	合計	373,665,511	386,290,359	(12,624,848)	(3.27)	



慈惠醫護管理專科學校  
預計購建土地及重大工程明細表  
109學年度

全1頁 第1頁  
 單位：新臺幣元

單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	





## 慈惠醫護管理專科學校

## 最近5年現金概況表


## 105學年度至109學年度


全1頁 第1頁  
單位：新臺幣元

項目	109學年度 預算數	108學年度 預估決算數	107學年度 決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	備註
經常門現金收入	359,209,423	385,493,135	449,728,930	465,556,285	534,737,602	
學雜費收入	249,570,656	274,100,188	309,772,365	335,696,047	376,543,158	
推廣教育收入	1,410,000	3,920,503	3,315,527	3,482,057	2,872,579	
產學合作收入	20,736,281	20,395,717	20,567,707	16,636,961	19,401,204	
補助及受贈收入	59,101,965	77,929,637	94,832,316	94,228,631	92,424,203	
財務收入	900,000	1,084,015	1,097,603	1,022,548	1,141,251	
其他收入	21,895,000	27,500,000	28,307,576	29,651,329	32,869,326	
應收預收項目調整增(減)數	5,595,521	(19,436,925)	(8,164,164)	(15,161,288)	9,485,881	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	315,079,687	328,388,849	353,355,280	368,114,322	391,301,672	
董事會支出	2,194,420	2,026,653	2,038,479	2,172,286	2,032,751	
行政管理支出	72,988,044	76,357,243	83,078,346	94,014,962	95,361,478	
教學研究及訓輔支出	267,897,913	269,549,296	296,574,506	308,284,567	323,745,436	
獎助學金支出	7,469,005	14,446,826	16,368,531	14,968,736	17,922,969	
推廣教育支出	1,410,000	3,625,705	3,315,527	3,482,057	2,837,766	
產學合作支出	21,536,281	18,236,288	20,918,751	17,616,855	19,418,685	
其他支出	169,848	2,048,348	1,352,021	14,728	126,071	
減：不產生現金流出之成本與費用	(56,841,144)	(58,628,634)	(70,448,858)	(69,537,323)	(74,030,947)	
應付預付項目調整增(減)數	(1,744,680)	727,124	157,977	(2,902,546)	3,887,463	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	44,129,736	57,104,286	96,373,650	97,441,963	143,435,930	
出售資產現金收入	0	0	0	0	0	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	22,441,953	26,553,868	44,716,919	52,265,183	73,286,193	
機械儀器及設備	19,691,953	22,871,940	40,455,919	48,093,283	65,730,743	
圖書及博物	1,570,000	1,200,000	2,400,000	3,100,000	3,505,000	
電腦軟體	1,180,000	2,481,928	1,861,000	1,071,900	4,050,450	
扣減不動產支出前現金餘絀	21,687,783	30,550,418	51,656,731	45,176,780	70,149,737	
購置不動產現金支出	0	0	0	432,000	80,206,368	
土地改良物	0	0	0	0	6,430,000	
預付工程款及未完工程	0	0	0	432,000	73,776,368	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	0	0	0	0	0	
影響本期現金收支調整數	2,325,352	(1,543,369)	(1,782,575)	386,190	(1,515,777)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	24,013,135	29,007,049	49,874,156	45,130,970	(11,572,408)	
期初現金及銀行存款餘額	422,103,241	393,096,192	343,222,036	298,091,066	309,663,474	
期末現金及銀行存款餘額	446,116,376	422,103,241	393,096,192	343,222,036	298,091,066	

《註：有關105至107學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



製 表：

主辦會計：

校 長：

董 事 長：